



**Proyecto:**  
**Iberoamerica en Red**



**ESPACIOS DE DIÁLOGO REGIONALES 2026**  
**HACIA LA "XXX CUMBRE IBEROAMERICANA"**

**SÍNTESIS WEBINARIOS 1, 2 Y 3**

# hallazgos y estrategias

**PREPARADO POR:**  
**DRA. URSULA ROLDÁN, CONSULTORA**



Financiado por:



Implementado por:



En colaboración con:



---

**Iberoamérica en Red\***  
**Espacios de Diálogo Regionales hacia la “XXX Cumbre Iberoamericana”**

**“SÍNTESIS DE LOS WEBINARIOS 1, 2 Y 3: HALLAZGOS Y ESTRATEGIAS”**

**Webinario 1:**  
**“El Rol de la Sociedad Civil y sus Estrategias de Incidencia Política en Iberoamérica”**  
**7 de Abril 2026**

**Webinario 2:**  
**“Los Procesos Democráticos y el Rol de la Sociedad Civil”**  
**05 de mayo 2026**

**Webinario 3:**  
**“Riesgos de la Autoría Política de la Sociedad Civil en las Democracias Actuales”**  
**09 de junio 2026**

\* **Iberoamérica en Red** tiene como objetivo general fortalecer la participación de la sociedad civil en los procesos de gobernanza regionales y en las Cumbres Iberoamericanas a través de una estructura de redes interinstitucionales colaborativas.

Esta iniciativa es impulsada por el Espacio Cívico Iberoamericano de Organizaciones de la Sociedad Civil que articula a más de 2600 organizaciones y 24 plataformas de 22 países para fortalecer la incidencia social y la democracia. Busca conectar territorios, potenciar capacidades y garantizar la participación ciudadana hacia el “XVI Encuentro Cívico” y la “XXX Cumbre Iberoamericana 2026”, a realizarse en noviembre en España.

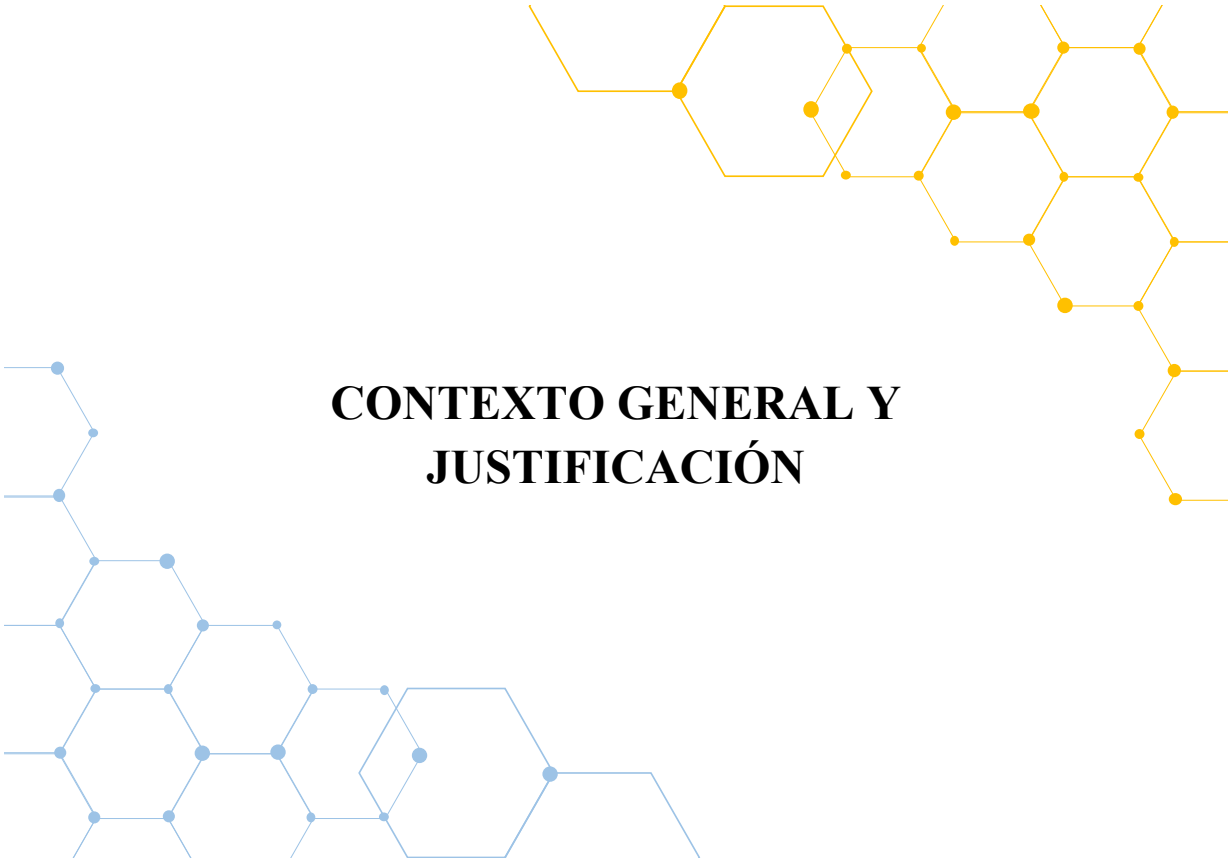
Es financiada por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), e implementada por la Asociación Chilena Pro-Naciones Unidas (ACH NU), en colaboración con La Liga Iberoamericana de Organizaciones de Sociedad Civil y Encuentro Cívico Iberoamericano.

## IBEROAMÉRICA EN RED: ESPACIOS DE DIÁLOGO REGIONALES HACIA LA “XXX CUMBRE IBEROAMERICANA”

### SÍNTESIS DE WEBINARIOS 2026: HALLAZGOS Y ESTRATEGIAS

#### CONTENIDO

|           |                                                           |           |
|-----------|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>CONTEXTO GENERAL Y JUSTIFICACIÓN:</b>                  | <b>5</b>  |
| <b>2.</b> | <b>HALLAZGOS FUNDAMENTALES:</b>                           | <b>7</b>  |
| 2.1.      | El concepto de sociedad civil:                            | 7         |
| 2.2.      | La paradoja de la democracia contemporánea:               | 7         |
| 2.3.      | Amenazas estructurales a la sociedad civil:               | 8         |
| 2.4.      | Amenazas específicas en el ámbito de la incidencia:       | 9         |
| 2.5.      | Debilidades internas de la Sociedad Civil:                | 10        |
| 2.6.      | Desafíos en la comunicación y la narrativa:               | 10        |
| <b>3.</b> | <b>ESTRATEGIAS DE INCIDENCIA Y PROPUESTAS:</b>            | <b>13</b> |
| 3.1.      | Fortalecimiento interno y autonomía:                      | 13        |
| 3.2.      | Articulación y trabajo en red:                            | 13        |
| 3.3.      | Acción territorial y política pública:                    | 14        |
| 3.4.      | Estrategias de sostenibilidad:                            | 15        |
| <b>4.</b> | <b>MENSAJES CLAVE PARA LA COMUNICACIÓN POLÍTICA:</b>      | <b>18</b> |
| 4.1.      | Defensa del espacio cívico y la democracia participativa: | 18        |
| 4.2.      | Derechos humanos como marco central:                      | 18        |
| 4.3.      | Justicia ambiental y social:                              | 18        |
| 4.4.      | Autocrítica y coherencia ética:                           | 18        |
| 4.5.      | Unidad en la diversidad:                                  | 19        |
| 4.6.      | Autoría política y soberanía:                             | 19        |
| <b>5.</b> | <b>CONCLUSIONES: HACIA LA “XXX CUMBRE IBEROAMERICANA”</b> | <b>21</b> |
| 5.1.      | La existencia del diálogo como acto de resistencia:       | 21        |
| 5.2.      | La pregunta que permanece:                                | 21        |
| 5.3.      | Responsabilidad a pesar de los riesgos:                   | 21        |
| 5.4.      | La sociedad educadora como respuesta:                     | 21        |
| 5.5.      | Coincidencias con la nota conceptual de la Cumbre:        | 22        |
| 5.6.      | La autoría política como acto permanente:                 | 22        |
| <b>6.</b> | <b>ANEXOS:</b>                                            | <b>23</b> |
|           | ANEXO 1:                                                  | 23        |
|           | PONENTES, COMENTARISTAS Y MODERACIÓN. WEBINARIOS 1, 2 Y 3 | 23        |
|           | ANEXO 2:                                                  | 23        |
|           | ORGANIZACIONES/REDES/PLATAFORMAS PARTICIPANTES            | 23        |



## CONTEXTO GENERAL Y JUSTIFICACIÓN

## 1. CONTEXTO GENERAL Y JUSTIFICACIÓN:

El proyecto "**Iberoamérica en Red**", impulsado por la Liga Iberoamericana de Organizaciones de la Sociedad Civil (que articula a más de 2600 organizaciones en 22 países), con el financiamiento de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), constituye un esfuerzo sin precedentes para fortalecer la participación ciudadana en los procesos de gobernanza regional. Su objetivo central es preparar a las redes y plataformas nacionales de la sociedad civil para el XVI Encuentro Cívico y la XXX Cumbre Iberoamericana, que se celebrará en noviembre de 2026 en España.

La urgencia de este proyecto radica en un diagnóstico compartido: el espacio cívico en Iberoamérica se está restringiendo de manera alarmante. Como señaló Francis Valverde<sup>1</sup> en la apertura del primer webinar: *"en algunos países la situación represiva hacia las plataformas nacionales y la sociedad civil organizada en general es muy fuerte"*, lo que exige unir esfuerzos, capacidades y competencias para generar propuestas que sean escuchadas por las autoridades de la Cumbre.

Este contexto se enmarca en una crisis multidimensional que abarca:

- **Dimensión política:** retroceso democrático, autoritarismos emergentes y debilitamiento institucional.
- **Dimensión económica:** subordinación de lo social a lo económico, extractivismo y desigualdad creciente.
- **Dimensión social:** criminalización de la protesta, violencia contra defensores y erosión del tejido comunitario.
- **Dimensión geopolítica:** tensiones entre bloques que reconfiguran las alianzas tradicionales.

El documento que aquí se sintetiza recoge el contenido de tres webinarios que han constituido la primera fase de este proceso de diálogo regional. Cada uno de ellos abordó una dimensión crítica para la acción de la sociedad civil:

- **Webinario 1:** "El Rol de la Sociedad Civil y sus Estrategias de Incidencia Política en Iberoamérica", enfoque en las herramientas y marcos para la incidencia efectiva.
- **Webinario 2:** "Los Procesos Democráticos y el Rol de la Sociedad Civil", análisis del estado de la democracia y el papel de la sociedad civil en su defensa y profundización.
- **Webinario 3:** "Riesgos de la Autoría Política de la Sociedad Civil en las Democracias Actuales", examen de las amenazas estructurales y las estrategias de resistencia.

---

<sup>1</sup> Francis Valverde: Presidenta de la Liga Iberoamericana de Organizaciones de Sociedad Civil, e integrante de la Comisión Articuladora de los Encuentros Cívicos.



## HALLAZGOS FUNDAMENTALES

## 2. HALLAZGOS FUNDAMENTALES:

### 2.1. El concepto de sociedad civil:

Gérard Karlshausen<sup>2</sup> ponente en el primer webinar contribuyó a remarcar un concepto amplio de la sociedad civil: *"La sociedad civil es más bien el conjunto de organizaciones que promueven la palabra y los intereses de múltiples grupos de ciudadanos y ciudadanas en diálogo con las fuerzas del Estado y del mercado. Sin embargo, hay varias zonas grises entre estos tres polos"*.

Se delimitaron las posibilidades de diálogo en la próxima cumbre Iberoamericana debido a que América Latina vuelve a estar en la agenda política de la Unión Europea (UE), por un renovado interés mutuo: del lado latinoamericano, al menos en algunos países, la UE aparece como un contrapeso a la nueva política imperialista de la administración norteamericana. Del lado europeo, América Latina ofrece nuevas oportunidades comerciales y de abastecimiento de materias primas para su transición energética. Y que, aunque no se compartan totalmente ambos intereses, esto abre un nuevo espacio de incidencia a favor de la promoción de sociedades más justas, basadas en el respeto de todos los derechos humanos. Sin dejar de lado el análisis sobre la situación actual de la democracia y los riesgos que se hacen necesario atajar, como se desarrolla en el presente documento.

### 2.2. La paradoja de la democracia contemporánea:

Uno de los hallazgos más contundentes, desarrollado por Inés Pousadela<sup>3</sup> (CIVICUS) una de las ponentes en el segundo webinar, es la **paradoja democrática**: la democracia como aspiración moviliza a la ciudadanía más que nunca, con millones de personas protestando en todo el mundo por su defensa. Sin embargo, en la práctica, el nivel promedio de democracia ha retrocedido a estándares de 1960. Según el informe V-Dem 2026, por primera vez en décadas las autocracias superan a las democracias en el mundo, y el 74% de la población mundial vive en regímenes autocráticos.

En Iberoamérica, esta paradoja se manifiesta de manera particular. Aunque la región sigue siendo la segunda más democrática del mundo (solo superada por Europa Occidental), solo tres países de América Latina, Chile, Costa Rica y Uruguay, y España califican como democracias liberales plenas. El 64% de la población vive en democracias electorales con controles débiles al ejecutivo, estado de derecho frágil y libertades cívicas bajo presión. Países como El Salvador, Nicaragua y Venezuela son clasificados como autocracias electorales, donde las elecciones se realizan sin competencia real.

El fenómeno más preocupante es el que los politólogos denominan "**engrandecimiento del poder ejecutivo**", donde líderes elegidos democráticamente utilizan el poder que les otorgaron los

---

<sup>2</sup> Gérard Karlshausen: Belga, sociólogo trabaja en la red de incidencia EULAT sobre las relaciones y tratados de la Unión Europea y América Latina.

<sup>3</sup> Inés Pousadela: Directora de investigación y análisis de CIVICUS y profesora de política comparada de la Universidad ORT de Uruguay.

votantes para dismantelar los controles institucionales desde adentro. El caso de Nayib Bukele en El Salvador es emblemático: un líder que se autodenomina "dictador" y que, con un amplio respaldo popular, ha abolido límites a la reelección, encarcelado masivamente sin garantías del debido proceso y aprobado leyes de agentes extranjeros que apuntan contra la sociedad civil independiente.

### 2.3. Amenazas estructurales a la sociedad civil:

Raúl Zibechi<sup>4</sup>, uno de los ponentes en el tercer webinar, proporcionó un análisis estructural de las amenazas que enfrenta la sociedad civil, situándolas en el contexto de un cambio profundo en el capitalismo contemporáneo:

**a) La captura del Estado por las élites:**

El Estado, que en América Latina fue relativamente abierto y democrático, ha sido capturado por las élites económicas. Esto no es un accidente, sino el resultado de un giro del capitalismo hacia un modelo extractivo, donde el despojo se ha convertido en el "sentido común" del funcionamiento capital. Zibechi acuña el término "**oligarquización**" para describir cómo los resortes del Estado (poder judicial, organismos electorales, fuerzas policiales) han sido cooptados por una minoría de la población, en un proceso que se observa desde Estados Unidos hasta Perú.

**b) El crimen organizado como actor político-social:**

El crimen organizado ha dejado de ser un problema de seguridad para convertirse en un actor político con capacidad de influir en el Estado y reprimir a la sociedad civil. En México, por ejemplo, hay aproximadamente 134,000 desaparecidos en el marco de la guerra contra el narcotráfico, muchos de ellos defensores de derechos humanos y activistas. El crimen organizado no solo ejerce represión directa, sino que también tiene capacidad de **capturar el aparato estatal**, como ocurre en varios municipios de Guerrero, donde controla las fuerzas policiales y otros mecanismos de gobierno local.

**c) Criminalización y deslegitimación sistemática:**

La criminalización de los opositores opera a través de múltiples mecanismos: leyes restrictivas (como las "leyes de agentes extranjeros" inspiradas en la legislación rusa), campañas mediáticas de estigmatización, y violencia física directa. América Latina concentra la mayor cantidad de asesinatos de defensores ambientales en el mundo, con México a la cabeza en homicidios de ambientalistas y periodistas. Como señaló Jacqueline García<sup>5</sup>, una de las ponentes en el tercer webinar, la represión toma formas múltiples: desde persecución judicial hasta asesinatos selectivos, pasando por la deslegitimación que presenta a los defensores como "delincuentes" o "enemigos del Estado".

---

<sup>4</sup> Raúl Zibechi: escritor, educador popular y activista uruguayo con décadas de experiencia acompañando movimientos sociales en toda América Latina, particularmente en la región andina.

<sup>5</sup> Jacqueline García, activista mexicana dedicada al trabajo digno y la inclusión social y económica de jóvenes, coordinadora de la alianza "Jóvenes con Trabajo Digno" que reúne a más de 90 organizaciones de la sociedad civil, centros de investigación y organismos privados en todo México.



**d) La erosión de aliados históricos:**

Un hallazgo menos visible pero igualmente relevante es la pérdida de aliados tradicionales de la sociedad civil. Zibechi, uno de los ponentes en el tercer webinar, señaló que hoy la sociedad civil organizada tiene pocos aliados: las iglesias progresistas están siendo desplazadas por iglesias evangélicas en toda la región, y los partidos políticos de izquierda han mostrado, en muchos casos, prácticas autoritarias que limitan el espacio para la sociedad civil. Esto genera un aislamiento político de los movimientos sociales que los hace más vulnerables.

**2.4. Amenazas específicas en el ámbito de la incidencia:**

Además de las amenazas estructurales, se identifican desafíos específicos que afectan la capacidad de incidencia de la sociedad civil:

**a) Restricciones administrativas y financieras:**

Jacqueline García, una de las ponentes en el tercer webinar, documentó cómo en México, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) canceló las autorizaciones para recibir donaciones deducibles de impuestos a más de 100 organizaciones, una medida que paraliza las capacidades operativas y desvía recursos hacia tareas de cumplimiento regulatorio. Esta precarización financiera, combinada con la reducción de la cooperación internacional, obliga a las organizaciones a tomar decisiones tácticas sobre qué trabajo pueden sostener.

**b) Desaparición de organismos autónomos:**

El debilitamiento de instituciones que históricamente han sido espacios de diálogo y vigilancia con el Estado es otra amenaza. En México, organismos como el Instituto Nacional de Acceso a la Información (INAI) y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (Coneval) han sido vaciados de presupuesto, personal y autoridad. La desaparición de estos mediadores institucionales elimina canales de interlocución y vigilancia.

**c) Precarización de los equipos de trabajo:**

La precarización no es solo financiera. Activistas y profesionales de la sociedad civil enfrentan sobrecarga de trabajo, estrés emocional continuo por el contexto de riesgo y, en muchos casos, precarización laboral (contratos temporales, bajos salarios, falta de beneficios). El agotamiento de los equipos es un riesgo existencial que erosiona la capacidad de liderazgo y genera rotación de personal.

## 2.5. Debilidades internas de la Sociedad Civil:

También se señaló, con valentía, debilidades internas que requieren autocritica:

**a) Falta de autocritica sobre la neutralidad:**

Jacqueline García, una de las ponentes en el tercer webinar, al igual que otros participantes señalaron que existe una tendencia en la sociedad civil a autoperibirse como "neutral" o "apolítica", cuando en realidad toda acción es política. Esta falta de autocritica sobre su propio rol político impide reflexionar críticamente sobre a quiénes representan, en qué lógicas operan y a quiénes sirven realmente. Como señaló Francis Valverde, "no existe la neutralidad política. Toda organización, toda acción, todo discurso tienen implicaciones políticas".

**b) Fragmentación y competencia:**

La tendencia a la competencia entre organizaciones por fondos, reconocimiento y relevancia debilita la capacidad colectiva de incidencia. Se observa una distancia creciente entre las OSC institucionalizadas (con estructuras y acceso a espacios formales) y los movimientos sociales que operan en las calles.

**c) Dependencia del Financiamiento Externo:**

La dependencia de la cooperación internacional y de fundaciones filantrópicas genera vulnerabilidad. Como señaló Zibechi (tercer webinar), "nuestra dependencia del afuera debe ser la menor posible", porque esa dependencia nos vuelve más vulnerables ante los riesgos y limita la capacidad de mantener una voz crítica.

## 2.6. Desafíos en la comunicación y la narrativa

El documento identifica un desafío crucial en el ámbito de la comunicación:

**a) La desinformación como arma política:**

En un contexto de ecosistema digital dominado por algoritmos, la desinformación es un arma política. Jacqueline García (tercer webinar), señaló que campañas como la contra "los Ninis" (jóvenes que ni estudian ni trabajan) estigmatizan y simplifican realidades complejas de desigualdad estructural. Las *fake news* no son un problema técnico sino político: se utilizan deliberadamente para deslegitimar a los oponentes.

**b) La disputa de la narrativa:**

La disputa por la interpretación de la realidad ocurre en plataformas donde los algoritmos priorizan contenido emocional sobre análisis crítico. Como señaló Raúl Reyes, participante en el tercer webinar: "ya no importan el contexto, el argumento y el porqué". Esto obliga a la sociedad civil a desarrollar capacidades para disputar la narrativa en la conversación pública, proponiendo marcos interpretativos alternativos y construyendo contra narrativas.

c) **La polarización como diseño sistémico:**

Karol Amores, participante en el tercer webinar, señaló que *"la polarización no es un accidente fortuito, es un diseño sistémico que es altamente rentable en la política moderna"*. La política ya no se basa en propuestas viables ni en gestión pública, sino en marketing electoral y polarización como estrategia para movilizar masas, abandonando el debate sobre problemas reales del territorio.



## ESTRATEGIAS DE INCIDENCIA Y PROPUESTAS

### **3. ESTRATEGIAS DE INCIDENCIA Y PROPUESTAS:**

#### **3.1. Fortalecimiento interno y autonomía:**

##### **a) Autonomía como estrategia de supervivencia:**

Zibechi, uno de los ponentes en el tercer webinar, propuso que "una forma de evitar la fragilización de la sociedad civil organizada es ganar porciones de autonomía". Esto implica reducir la dependencia del financiamiento externo y desarrollar capacidades de autogestión. La autonomía no es una institución, sino "un proceso permanente en el que se camina colectivamente con nuestros propios pies". Ejemplos de esto son los gobiernos territoriales autónomos en la Amazonía peruana y los más de 60 pueblos en proceso de demarcación autónoma en la Amazonía legal brasileña.

##### **b) Liderazgos colectivos y ética:**

Jacqueline García, una de las ponentes en el tercer webinar, enfatizó la necesidad de "liderazgos que entiendan el cambio sistémico y la colaboración", liderazgos colectivos capaces de conversar con otros y trabajar en redes. Además, Raúl Zibechi subrayó la importancia de la ética: "Sin coherencia ética no podemos legítimamente hacer nada". La ética se convierte en la brújula que guía las acciones de la sociedad civil.

##### **c) Formación y pensamiento crítico:**

El proyecto "Iberoamérica en Red" incluye un ciclo de formación para redes y plataformas iberoamericanas, con el objetivo de generar un plan de incidencia que les permita tener mayores competencias, capacidades y conocimientos. Esto incluye:

- Capacitación en análisis de contexto y riesgos.
- Desarrollo de habilidades para la incidencia política.
- Formación en comunicación estratégica y construcción de narrativas.
- Intercambio de experiencias y buenas prácticas entre países.

#### **3.2. Articulación y trabajo en red:**

##### **a) Coaliciones amplias y no convencionales:**

Inés Pousadela (segundo webinar) y Raúl Zibechi (tercer webinar), subrayaron la necesidad de construir "coaliciones amplias, pero también coaliciones no convencionales". Esto implica, trabar con nuestros pares, pero también saber cruzar fronteras más allá de los propios ecosistemas, tejiendo alianzas con:

- **Sociedad civil organizada de otros países** para intercambio de experiencias y aprendizajes
- **Sindicatos y organizaciones de trabajadores:** para defender derechos laborales y económicos.
- **Iglesias y comunidades religiosas:** como aliados históricos que deben ser recuperados.
- **Medios de comunicación:** que pueden jugar un papel importante para develar tramas corruptas y aislar a los criminales, como ocurrió en el caso de Berta Cáceres en Honduras.
- **Empresarios democráticos:** que pueden ser contrapartes en algunos contextos.
- **Organismos internacionales:** desde Naciones Unidas hasta los sistemas regionales de derechos humanos.
- **Universidades y centros de investigación:** para generar evidencia y análisis.

**b) Confianza en las capacidades complementarias:**

Jacqueline García (tercer webinar) propuso pasar de la competencia a la complementariedad: "confiar en las capacidades de otras organizaciones, reconocer que cada una aporta competencias diferentes". Esto requiere:

- Reglas claras sobre cómo se toman decisiones y se distribuye el trabajo.
- Mecanismos de trazabilidad para documentar decisiones y acciones.
- Cuidado deliberado de la sostenibilidad del trabajo colectivo.

**c) Agendas comunes sin borrar diferencias:**

Se requiere capacidad para identificar puntos de convergencia política y construir plataformas comunes sin que esto implique homogeneizar posiciones. La construcción de agendas comunes es posible si se respetan las identidades y especificidades de cada organización.

### **3.3. Acción territorial y política pública:**

**a) Unir lo micro con lo macro:**

Gérard Karlshausen, ponente en el primer webinar, enfatizó la importancia de "unir lo micro y lo macro": convertir las luchas territoriales en estándares de política pública. Esto implica, según Mila Reynolds, una de las comentaristas en el primer webinar:

- **Documentación de agresiones y violaciones de derechos:** para escalarlas a instancias nacionales e internacionales.
- **Generación de evidencia y datos técnicos:** a través de observatorios de derechos humanos que permitan monitorear y denunciar.
- **Litigio estratégico:** para fortalecer la institucionalidad democrática y trascender fronteras.

**b) Herramientas concretas de incidencia:**

- **Observatorios ciudadanos:** para monitorear políticas públicas, derechos humanos y procesos económicos. Ejemplo: el observatorio ciudadano en Chile que documenta el control estatal sobre niños, niñas y adolescentes.
- **Veedurías ciudadanas:** como práctica de participación democrática que permite a la ciudadanía supervisar la gestión pública.
- **Rendición de cuentas:** con estándares globales, para fortalecer la legitimidad de las organizaciones.
- **Seguimiento al Acuerdo de Escazú:** como primer tratado de derechos humanos en la región, que ofrece un marco para la participación ambiental.

**c) Propuestas de política pública:**

Se sugirieron áreas prioritarias para las propuestas de incidencia hacia la “XXX Cumbre Iberoamericana”:

- **Justicia fiscal y mecanismos de canje de deuda:** condicionados a inversiones en protección social, educación y medio ambiente.
- **Políticas de empleo juvenil:** para combatir la exclusión y el descontento que alimentan el autoritarismo.
- **Sistemas educativos inclusivos:** que incorporen ciudadanía global, ética del cuidado y relación equilibrada con el medio ambiente.
- **Gestión migratoria con enfoque de derechos humanos:** desde una perspectiva iberoamericana.

**3.4. Estrategias de sostenibilidad:**

**a) Diversificación de fuentes de financiamiento:** Ante el retiro del financiamiento solidario tradicional, se requiere:

- Repensar los mecanismos de sostenibilidad no solo financiera, sino política y social.
- Buscar nuevos modelos de financiamiento que no impliquen sometimiento ni pérdida de la voz crítica.
- Fortalecer la sostenibilidad local, reduciendo la dependencia de la cooperación internacional.

**b) Sostenibilidad política y social:** Más que soluciones cerradas, se requieren rutas hacia una gobernanza colaborativa donde la sociedad civil no solo participe, sino que cocree soluciones con actores públicos y privados, especialmente a nivel territorial. Esto implica:

- Fortalecer los liderazgos locales.
- Generar resultados visibles y cercanos a la ciudadanía.
- Recuperar la legitimidad basada en la capacidad de generar resultados, no solo en la representación.

### **3.5. Estrategias de comunicación:**

#### **a) Disputa narrativa:**

- Defender la existencia de la sociedad civil en la conversación pública.
- Construir contra narrativas que contrarresten los ataques sistemáticos.
- Utilizar historias y testimonios como herramientas políticas.
- Diversificar los lenguajes: no hablar solo de derechos humanos, sino también de economía y desarrollo sostenible.

#### **b) Espacios seguros de intercambio:**

- Adentrarse en la comprensión de la vigilancia tecnológica.
- Desarrollar protocolos de seguridad para defensores de derechos humanos.
- Generar espacios de acogida en otros países.

#### **c) Comunicación estratégica e intencionada:** El proyecto identifica la comunicación como un desafío estratégico: definirla de manera sistemática e intencionada, superando la idea de que "no se tiene suficiente información" o de que "no se sabe cómo manejarla".





## **MENSAJES CLAVE PARA LA COMUNICACIÓN POLÍTICA**

#### **4. MENSAJES CLAVE PARA LA COMUNICACIÓN POLÍTICA:**

A partir del análisis y las propuestas, se establece un conjunto de mensajes clave que la sociedad civil debe posicionar en la conversación pública y hacia la Cumbre Iberoamericana:

##### **4.1. Defensa del espacio cívico y la democracia participativa:**

- Garantizar espacios cívicos seguros, plurales y sin restricciones normativas a la libertad de acción de la sociedad civil.
- La democracia requiere una amplia y plural participación de la sociedad civil de abajo hacia arriba y el fortalecimiento del Estado de derecho para el cumplimiento de la justicia.
- La sociedad civil no es solo defensora de los procedimientos democráticos; es la encarnación cotidiana de la aspiración democrática.

##### **4.2. Derechos humanos como marco central:**

- Los derechos humanos deben seguir siendo el marco de principios, valores y prácticas de la cooperación entre la Unión Europea y América Latina, con la sociedad civil iberoamericana.
- Condicionar los acuerdos comerciales con la UE a estándares de derechos humanos.
- Exigir que los Acuerdos de agenda verde de la Unión Europea no se conviertan en una agenda extractivista para América Latina.

##### **4.3. Justicia ambiental y social:**

- Los acuerdos económicos y comerciales deben priorizar la justicia ambiental y social.
- Los proyectos de cooperación e inversión deben contribuir a superar la desigualdad y las violencias contra las poblaciones.
- Todo acuerdo con implicaciones territoriales debe incluir mecanismos de participación, consulta y construcción de alternativas con la población directamente afectada.

##### **4.4. Autocrítica y coherencia ética:**

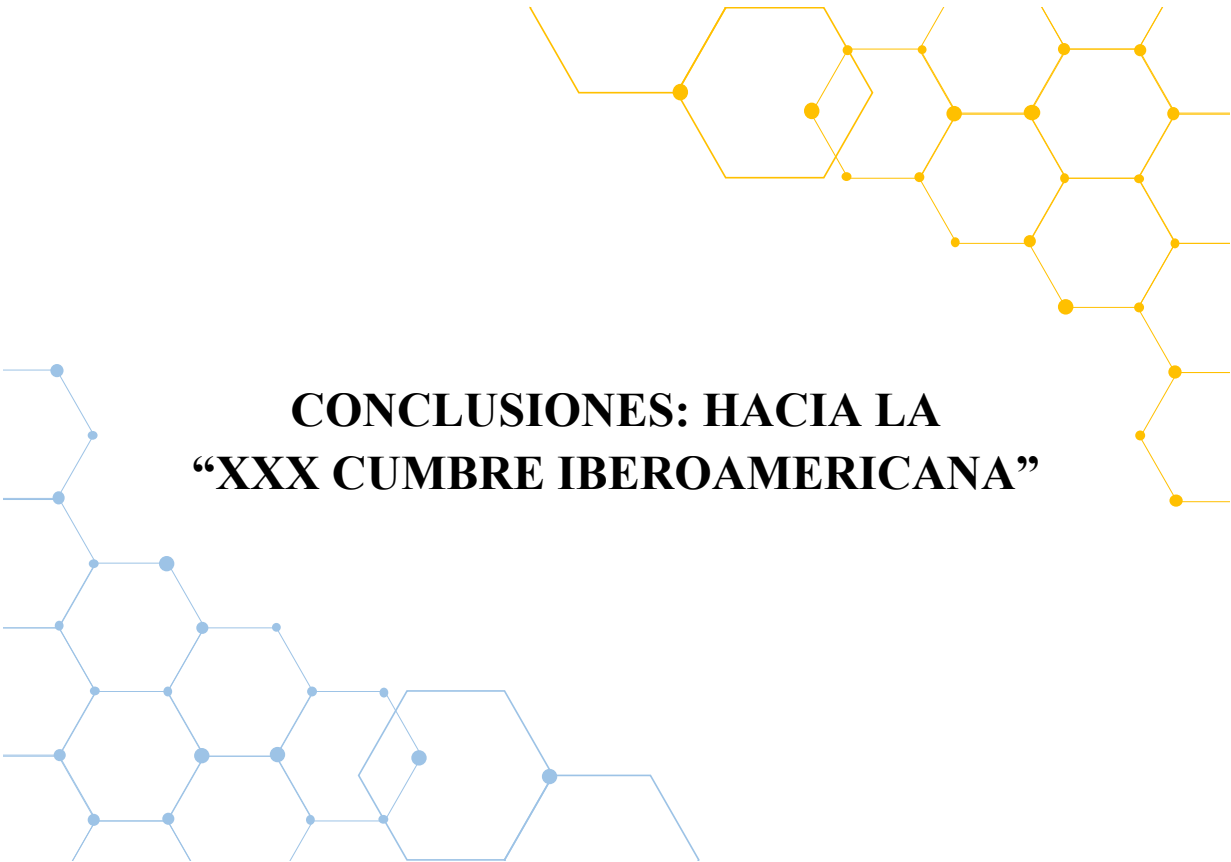
- La sociedad civil debe abandonar la falsa neutralidad y asumirse como un actor político con principios éticos claros.
- La ética es la brújula que guía las acciones: democracia, derechos humanos, coherencia en el actuar.
- Reconocer críticamente que la sociedad civil no es neutral y que tiene un posicionamiento político que debe justificar.

#### **4.5. Unidad en la diversidad:**

- Trabajar de forma conjunta entre sociedad civil, gobiernos y sector privado en alternativas de modelos de desarrollo que incluyan a la población más vulnerable.
- Construir agendas comunes sin borrar diferencias, identificando puntos de convergencia política.
- Priorizar temas que unen a la sociedad civil: cambio climático, espacio cívico, desigualdad.

#### **4.6. Autoría política y soberanía:**

- La autoría política es el ejercicio de la capacidad de interpretar el mundo, de nombrarse a sí mismo, de definir estrategias propias.
- La soberanía de los pueblos requiere reducir la dependencia de injerencias externas y fortalecer instituciones locales.
- Salir del pensamiento poscolonialista para contemplar conjuntamente las responsabilidades de los actores tanto del norte como del sur.



## **CONCLUSIONES: HACIA LA “XXX CUMBRE IBEROAMERICANA”**

## 5. CONCLUSIONES: HACIA LA "XXX CUMBRE IBEROAMERICANA"

Los tres webinarios representaron el sentido de la próxima Cumbre Iberoamericana, en torno a:

### 5.1. La existencia del diálogo como acto de resistencia:

La realización de estos tres webinarios, que han reunido a más de 150 participantes de 22 países, es en sí misma un acto de autoría política. En contextos donde se busca criminalizar, deslegitimar y neutralizar a la sociedad civil, la capacidad de reunirse a dialogar, pensar críticamente y proponer estrategias alternativas es un acto de resistencia.

### 5.2. La pregunta que permanece:

La pregunta que abrió el diálogo permanece sin una respuesta simple: **¿Cómo sostener la autoría política de la sociedad civil en democracias cada vez más restrictivas y polarizadas?** Quizás no hay una respuesta universal. Quizás la respuesta resida en múltiples estrategias contextualizadas, aprendidas en la conversación permanente entre movimientos sociales, en la solidaridad entre países, en la capacidad de adaptación que ha caracterizado históricamente a la sociedad civil iberoamericana.

### 5.3. Responsabilidad a pesar de los riesgos:

Como señaló Francis Valverde<sup>6</sup>: "Aquellos de nosotros que tenemos un compromiso ético, moral, político y social: ¿podemos bajar los brazos? No podemos." La responsabilidad de la sociedad civil persiste incluso en contextos altamente adversos. Pero esta responsabilidad no es ingenua. Requiere:

- Alianzas selectivas, no con cualquiera.
- Lógicas compartidas, entendiendo las diferencias entre movimientos sociales y OSC institucionalizadas.
- Principios no negociables que mantengan la coherencia y la narrativa.

### 5.4. La sociedad educadora como respuesta:

Miguel Molina<sup>7</sup>, uno de los comentaristas en el segundo webinar, propuso reforzar la **sociedad educadora** como estrategia de largo plazo:

- **Procesos formativos de reconstrucción del tejido social:** reorganización, democratización del poder interno, surgimiento de nuevos liderazgos (mujeres, pueblos originarios, juventudes).

---

<sup>6</sup> Francis Valverde: Presidenta de la Liga Iberoamericana de Organizaciones de Sociedad Civil, e integrante de la Comisión Articuladora de los Encuentros Cívicos.

<sup>7</sup> Miguel Molina: Coordinador de Acción Pública e Incidencia de Fe y Alegría Internacional.

- **Educación como bien público:** incorporar ciudadanía global en el currículo, centralidad de la persona como sujeto de derechos, ética del cuidado y equilibrio con el medio ambiente.
- **Justicia fiscal y cooperación comprometida:** mecanismos de canje de deuda focalizados en educación, especialmente en primera infancia y secundaria, y cooperación en temas medioambientales.

### 5.5. Coincidencias con la nota conceptual de la Cumbre:

Como análisis del proceso se identifican coincidencias entre los mensajes de la sociedad civil y la nota conceptual de la “XXX Cumbre Iberoamericana”:

- El lema "Iberoamérica. Juntos construimos nuestra Comunidad" resuena con la necesidad de inclusión de todos los actores.
- El reconocimiento del papel de la sociedad civil en la creación de la "ciudadanía iberoamericana".
- El compromiso con la igualdad de género, los derechos de las personas jóvenes, la gestión migratoria con enfoque de derechos humanos, y la construcción de sistemas educativos y de salud más inclusivos.
- La adhesión a la Carta de Naciones Unidas, la profundización de la democracia, la promoción de los derechos humanos y el fortalecimiento del multilateralismo.

### 5.6. La autoría política como acto permanente:

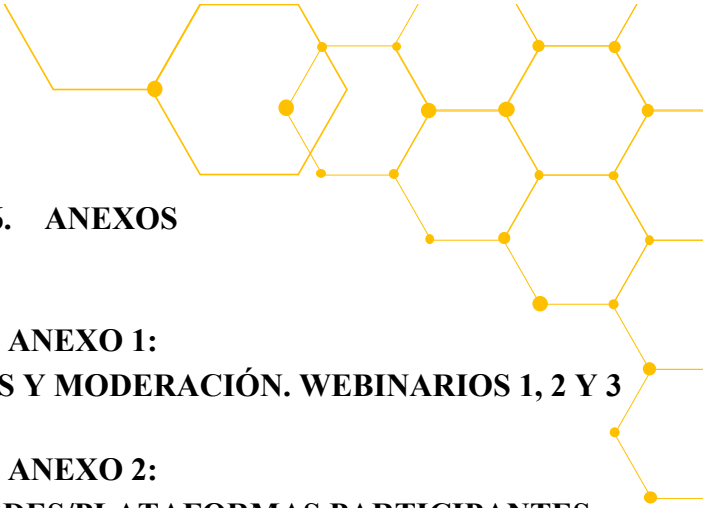
La autoría política de la sociedad civil no se juega solo en espacios formales de incidencia. Se juega en la capacidad de pensar críticamente sobre los riesgos, de nombrarse a sí misma, de reflexionar colectivamente sobre sus propias estrategias y limitaciones. No es algo que se pierda por decreto. Se pierde cuando se internaliza el miedo, cuando se acepta la narrativa oficial, cuando se deja de pensar críticamente.

En palabras de Susana Eróstegui<sup>8</sup>, una de las comentariastas en el tercer webinar, las élites pueden ser de todos los colores, y las estrategias de represión son transfronterizas. *La pregunta no es si la sociedad civil puede incidir, sino ¿cuán independiente puede ser, cuánto puede realmente participar de manera significativa, y cuál es la posibilidad de ejercer su rol de hacer un verdadero seguimiento al ejercicio del poder público y político?*

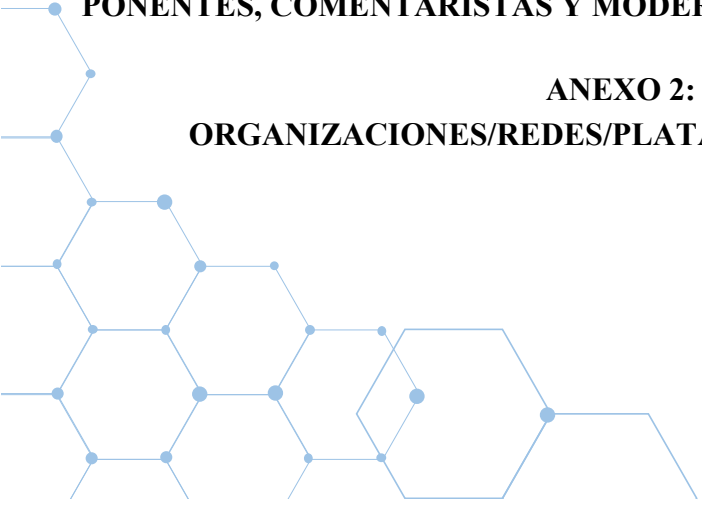
***Estas interrogantes no tienen respuestas simples ni únicas, pero el diálogo abierto en estos webinarios demuestra que la sociedad civil iberoamericana está dispuesta a enfrentarlas con valentía, autocrítica y creatividad.***

---

<sup>8</sup> Susana Eróstegui: Directora de la Red Boliviana de Cooperación (ReBCI).



## 6. ANEXOS



**ANEXO 1:**  
**PONENTES, COMENTARISTAS Y MODERACIÓN. WEBINARIOS 1, 2 Y 3**

**ANEXO 2:**  
**ORGANIZACIONES/REDES/PLATAFORMAS PARTICIPANTES**

| PONENTES, COMENTARISTAS Y MODERADORAS                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WEBINARIO 1</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>Ponente:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gérard Karlshausen:</b> Belga, sociólogo trabaja en la red de incidencia EULAT sobre las relaciones y tratados de la Unión Europea y América Latina. Anteriormente fue secretario político y encargado de las políticas europeas en la plataforma de las ONGs belgas francófonas y profesor en un máster en comunicación política europea. Entre otras experiencias fue presidente de la plataforma belga y actualmente es miembro de la coordinación del grupo de trabajo de la sociedad civil CELAC UE y el grupo asesor del acuerdo comercial entre la Unión Europea y América Central. Su experiencia es en fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y su interlocución con las entidades públicas y privadas, así como la relación entre el comercio internacional y el desarrollo sostenible.</li> </ul> <b>Comentaristas:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mila Reynolds Brun: Directora ejecutiva, Red UNITAS, Bolivia.</li> <li>• Rubén Quintanilla: Director general, Funsalprodesa, El Salvador.</li> </ul> <b>Moderadora:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cristina Prego: Dirección ejecutiva Asociación Civil El Paso, Uruguay.</li> </ul>                                                                           |
| <p><i><b>"El Rol de la Sociedad Civil y sus Estrategias de Incidencia Política en Iberoamérica"</b></i></p> <p><b>07 de abril 2026</b></p> <p>Enfoque en las herramientas y marcos para la incidencia efectiva.</p>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>WEBINARIO 2</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>Ponente:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Inés Pousadela:</b> Directora de investigación y análisis de CÍVICUS y profesora de política comparada de la Universidad Ort de Uruguay, donde también imparte cursos optativos sobre sociedad y derechos humanos. Cuenta con un doctorado en ciencias políticas y una maestría en sociología económica. Ha publicado numerosos trabajos sobre democratización, sociedad civil, presentación por representación política y movilidad social con un enfoque regional en América Latina. Entre sus trabajos más recientes se encuentra un volumen editado sobre derechos de las mujeres en movimiento dinámica del cambio feminista en América Latina y el Caribe. Actualmente trabaja en otro libro sobre resistencia feminista frente a la reacción conservadora.</li> </ul> <b>Comentaristas:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• José Ramón Ávila: Director Ejecutivo de la Asociación de Organismos No Gubernamentales de Honduras (ASONOG)</li> <li>• Miguel Molina: Coordinador de Acción Pública e Incidencia de Fe y Alegría Internacional.</li> </ul> <b>Moderadoras:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Francis Valverde: Asociación Chilena Pro-Naciones Unidas (ACH NU)</li> <li>• Lina Morales: Fe y Alegría, Panamá</li> </ul>               |
| <p><i><b>"Los Procesos Democráticos y el Rol de la Sociedad Civil"</b></i></p> <p><b>05 de mayo 2026</b></p> <p>Análisis del estado de la democracia y el papel de la sociedad civil en su defensa y profundización.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>WEBINARIO 3</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>Ponentes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Raúl Zibeche:</b> Escritor, educador popular y activista uruguayo, dedicado al trabajo con movimientos sociales en América Latina. Ha recorrido gran parte de América Latina como periodista, investigador y militante, enfocándose especialmente en la región andina. Ha colaborado con movimientos sociales, campesinos e indígenas de los distintos países, orientando su trabajo teórico y de formación a comprender y fortalecer los procesos organizativos de estos movimientos.</li> <li>• <b>Jacqueline García Cordero:</b> Especialista en protección social y trabajo digno con experiencia en el impulso de agendas de inclusión económica y protección social para poblaciones sistemáticamente excluidas. Coordinadora de Alianza Jóvenes con Trabajo Digno, que reúne a más de 90 organizaciones de la sociedad civil, centros de investigación y organismos privados en todo México.</li> </ul> <b>Comentaristas:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Patricio Véjar Mercado: Presidente de ACCION Chile.</li> <li>• Susana Eróstegui: Directora de la Red Boliviana de Cooperación (ReBCI).</li> </ul> <b>Moderación:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gloria Ochoa: Asociación Chilena Pro Naciones Unidas (ACHNU), Chile.</li> </ul> |
| <p><i><b>"Riesgos de la Autoría Política de la Sociedad Civil en las Democracias Actuales"</b></i></p> <p><b>09 de junio 2026</b></p> <p>Examen de las amenazas estructurales y las estrategias de resistencia.</p>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



## ANEXO 2: ORGANIZACIONES/REDES/PLATAFORMAS PARTICIPANTES

| <b>ORGANIZACIÓN/RED/PLATAFORMA</b><br>(Orden alfabético) |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                                                       | Asociación de Trabajadoras Remuneradas del Hogar                                                     |
| 2.                                                       | ABONG                                                                                                |
| 3.                                                       | Acción/Movilizándonos/TDH LATINOAMERICA./RIOD                                                        |
| 4.                                                       | ACHNU                                                                                                |
| 5.                                                       | AECID                                                                                                |
| 6.                                                       | AFM, ILC y otras                                                                                     |
| 7.                                                       | Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional                                                        |
| 8.                                                       | Aldeas Infantiles SOS México                                                                         |
| 9.                                                       | Alianza jóvenes con trabajo digno                                                                    |
| 10.                                                      | Alianza ONG                                                                                          |
| 11.                                                      | Alianza por la Niñez y Adolescencia                                                                  |
| 12.                                                      | ANONG                                                                                                |
| 13.                                                      | Artesana                                                                                             |
| 14.                                                      | Asociación Chilena de ONGs                                                                           |
| 15.                                                      | Asociación de Trabajo Remunerado del Hogar                                                           |
| 16.                                                      | Asociación Mexicana de Defensorías de las Audiencias                                                 |
| 17.                                                      | ASONOG                                                                                               |
| 18.                                                      | AUCI                                                                                                 |
| 19.                                                      | Ayuda humanitaria                                                                                    |
| 20.                                                      | Bloque por la Infancia                                                                               |
| 21.                                                      | Camões I.P                                                                                           |
| 22.                                                      | CISP                                                                                                 |
| 23.                                                      | CLACSO                                                                                               |
| 24.                                                      | Clínica Menor Maltratado                                                                             |
| 25.                                                      | Colegio de Economistas de Pichincha                                                                  |
| 26.                                                      | Coletivo Povos e Comunidades Tradicionais - PCTs                                                     |
| 27.                                                      | Comité de Pediatría Social                                                                           |
| 28.                                                      | Comunidad de Organizaciones Solidarias                                                               |
| 29.                                                      | Consejo Nacional Organizaciones Civiles Ministerio de Salud                                          |
| 30.                                                      | Consejo Regional de la Sociedad Civil                                                                |
| 31.                                                      | Coordinadora de Organizaciones Sociales del Barrio Lo Errazuriz de Maipú                             |
| 32.                                                      | Corporación Juan de Velasco                                                                          |
| 33.                                                      | Corpodesarrollo                                                                                      |
| 34.                                                      | DECA, Equipo Pueblo de la AOED-ALC                                                                   |
| 35.                                                      | ECIGAL-UDC                                                                                           |
| 36.                                                      | El Sur por los Derechos                                                                              |
| 37.                                                      | Escuela de Liderazgo Alpachaca                                                                       |
| 38.                                                      | Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania                                                     |
| 39.                                                      | Fe y Alegría Ecuador                                                                                 |
| 40.                                                      | FemSintesis, Asociación Silueta X, Generación Orgullo, Red Internacional de Agentes de Cambio (RIAC) |
| 41.                                                      | Forum de la Joventut d'Andorra                                                                       |
| 42.                                                      | Frente Feminista Nacional                                                                            |
| 43.                                                      | Fundacion Efecto 24                                                                                  |
| 44.                                                      | Fundación Empoderar                                                                                  |
| 45.                                                      | Fundación Mundo Sostenible                                                                           |
| 46.                                                      | Fundación SES                                                                                        |
| 47.                                                      | Fundación Superación de la Pobreza                                                                   |
| 48.                                                      | GAD Municipal del cantón Montúfar                                                                    |
| 49.                                                      | Gadp Riochico                                                                                        |
| 50.                                                      | Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional                                                  |
| 51.                                                      | Junta Vecinos y COSOC                                                                                |
| 52.                                                      | Juventudes Unidas en Acción por Loja                                                                 |
| 53.                                                      | La Comunidad para el Desarrollo Humano                                                               |

| <b>ORGANIZACIÓN/RED/PLATAFORMA</b><br>(Orden alfabético) |                                                                            |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 54.                                                      | La Coordinadora de Organizaciones para el Desarrollo                       |
| 55.                                                      | Liga iberoamericana                                                        |
| 56.                                                      | Mapadres Biobio                                                            |
| 57.                                                      | Ministerio de Desarrollo Humano                                            |
| 58.                                                      | Ministerio de Educación                                                    |
| 59.                                                      | Ministerio de Educación y UNAPEC                                           |
| 60.                                                      | Ministerio de Medio Ambiente R. Dominicana                                 |
| 61.                                                      | Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales                          |
| 62.                                                      | Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales                          |
| 63.                                                      | MODES                                                                      |
| 64.                                                      | Movimiento Mundial por la Infancia                                         |
| 65.                                                      | Movimiento TODOS                                                           |
| 66.                                                      | Movimiento Tzuk Kim-pop                                                    |
| 67.                                                      | Mujeres Abogadas                                                           |
| 68.                                                      | Mujeres de Negocios y Profesionales del Ecuador BPW                        |
| 69.                                                      | Niños Primero                                                              |
| 70.                                                      | Observatorio Sociolaboral y del Diálogo Social en el Ecuador               |
| 71.                                                      | Oficina Local de la Niñez de Camarones                                     |
| 72.                                                      | Oficina Local de la Niñez de la Pintana                                    |
| 73.                                                      | Pacto Niñez                                                                |
| 74.                                                      | Patronato Nacional de Ciegos                                               |
| 75.                                                      | Plataforma Colombia de derechos humanos, democracia y desarrollo           |
| 76.                                                      | Plataforma Colombiana de DDHH, Democracia y Desarrollo                     |
| 77.                                                      | Plataforma de Mujeres                                                      |
| 78.                                                      | Plataforma de mujeres caminando hacia la igualdad - Loja                   |
| 79.                                                      | Programa CGpDS                                                             |
| 80.                                                      | Programa Iberoamericano de Ciudadanía Global para el Desarrollo Sostenible |
| 81.                                                      | Pueblo Shuar Arutam                                                        |
| 82.                                                      | Red Boliviana de Actores por el Empleo Juvenil                             |
| 83.                                                      | Red de Docentes América                                                    |
| 84.                                                      | Red de Etnoeducación                                                       |
| 85.                                                      | Red de Mujeres Amazónicas                                                  |
| 86.                                                      | Red de Mujeres Rurales de Manabí / Colectiva Tejedora Manabita             |
| 87.                                                      | Red Encuentro                                                              |
| 88.                                                      | Red Guerrerense por los Derechos de las Mujeres                            |
| 89.                                                      | Red Jesuita con Migrantes                                                  |
| 90.                                                      | Red Nacional de Periodistas de México                                      |
| 91.                                                      | Redije                                                                     |
| 92.                                                      | REDIM                                                                      |
| 93.                                                      | REDLAD                                                                     |
| 94.                                                      | REDNI                                                                      |
| 95.                                                      | REDUCA                                                                     |
| 96.                                                      | Revista Digital Descentrados, Chile                                        |
| 97.                                                      | Sipinna Zacatecas                                                          |
| 98.                                                      | Socialis AC                                                                |
| 99.                                                      | Sociedad Chilena de Pediatría                                              |
| 100.                                                     | Tejiendo Redes Infancia en América Latina y el Caribe                      |
| 101.                                                     | Tejiendo Redes para la Infancia/ REDHNN Venezuela                          |
| 102.                                                     | TIPSESA                                                                    |
| 103.                                                     | Unión comunal de juntas de vecinos Peñaflor                                |
| 104.                                                     | UNITAS                                                                     |
| 105.                                                     | UNTHA                                                                      |
| 106.                                                     | Vida y Educación Asociación Civil                                          |