

Proyecto:
Iberoamerica en Red



**ESPACIOS DE DIÁLOGO REGIONALES
HACIA LA CUMBRE IBEROAMERICANA**

WEBINAR 1

el rol de la **la sociedad civil** y sus estrategias de incidencia política en **Iberoamerica**

DOCUMENTO SÍNTESIS

PREPARADO POR:
DRA. URSULA ROLDÁN, CONSULTORA



Financiado por:



Implementado por:



En colaboración con:



Iberoamérica en Red*

Espacios de Diálogo Regionales hacia la Cumbre Iberoamericana.

Webinario 1:

El Rol de la Sociedad Civil y sus Estrategias de Incidencia Política en Iberoamérica

7 de Abril 2026

* **Iberoamérica en Red** tiene como objetivo general fortalecer la participación de la sociedad civil en los procesos de gobernanza regionales y en las Cumbres Iberoamericanas a través de una estructura de redes interinstitucionales colaborativas.

Esta iniciativa es impulsada por el Espacio Cívico Iberoamericano de Organizaciones de la Sociedad Civil que articula a más de 2600 organizaciones y 24 plataformas de 22 países para fortalecer la incidencia social y la democracia. Busca conectar territorios, potenciar capacidades y garantizar la participación ciudadana hacia el XVI Encuentro Cívico y la XXX Cumbre Iberoamericana 2026, a realizarse en noviembre en España.

Es financiada por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), e implementada por la Asociación Chilena Pro-Naciones Unidas (ACHNU), en colaboración con La Liga Iberoamericana de Organizaciones de Sociedad Civil y Encuentro Cívico Iberoamericano.

IBEROAMÉRICA EN RED: ESPACIOS DE DIÁLOGO REGIONALES HACIA LA CUMBRE IBEROAMERICANA

WEBINARIO 1: 7 DE ABRIL 2026 “EL ROL DE LA SOCIEDAD CIVIL Y SUS ESTRATEGIAS DE INCIDENCIA POLÍTICA EN IBEROAMÉRICA”

CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN/CONTEXTO GENERAL DEL EVENTO:	4
II.	PERFIL DE LOS PARTICIPANTES, GEOGRAFÍAS DIVERSAS Y LOS ÁMBITOS DE LA EXPERIENCIA EN INCIDENCIA POLÍTICA:	5
III.	CONTENIDO PRINCIPAL DEL MARCO ANALÍTICO:	7
	a. ¿Qué es la sociedad civil y cuáles son los roles de sus entidades organizadas?	7
	b. Contexto de las dinámicas de cooperación política entre bloques internacionales, Acuerdos comerciales entre la Unión Europea y América Latina, y tratados globales.	7
	c. Tensiones geopolíticas e impactos económicos que afectan las políticas públicas en materia social y las posibilidades de incidencia en cada país.	9
	d. Los desafíos y amenazas estructurales, sistémicos y emergentes de la sociedad civil en este contexto global.	9
	Los desafíos emergentes:	10
	e. Estrategias operacionales de la sociedad civil para la efectividad de su acción.	12
	f. Otros marcos analíticos que profundicen los cambios de largo plazo en la economía, la política y la incidencia.	13
IV.	CONFRONTACIÓN DEL MARCO ANALÍTICO CON LOS OBJETIVOS DE LA PRÓXIMA CUMBRE IBEROAMERICANA:	14
V.	CUÁLES SON LOS BLANCOS Y TEMÁTICAS PRIORITARIAS PARA LAS PROPUESTAS DE INCIDENCIA:	15
VI.	MENSAJES CLAVE PARA LA COMUNICACIÓN POLÍTICA:	16
VII.	ANEXOS:	17
	ANEXO 1: PROPUESTA METODOLÓGICA. WEBINAR 1.	18
	ANEXO 2: ORGANIZACIONES/REDES/PLATAFORMAS PARTICIPANTES	21
	ANEXO 3: EVALUACIÓN DEL WEBINAR 1	24

IBEROAMÉRICA EN RED: ESPACIOS DE DIÁLOGO REGIONALES HACIA LA CUMBRE IBEROAMERICANA

WEBINARIO 1: 7 DE ABRIL 2026 “EL ROL DE LA SOCIEDAD CIVIL Y SUS ESTRATEGIAS DE INCIDENCIA POLÍTICA EN IBEROAMÉRICA”

I. INTRODUCCIÓN/CONTEXTO GENERAL DEL EVENTO:

En la apertura de este encuentro, modalidad webinar, se presentó el proyecto “Encuentro Cívico” como parte de la iniciativa Iberoamérica en Red por Francis Valverde, quien es integrante de la Comisión Articuladora de los Encuentros Cívicos, presidenta de la Liga Iberoamericana de Organizaciones de Sociedad Civil, y brindó las palabras de bienvenida. Se explicó que esta iniciativa está siendo financiada por la Agencia de Cooperación Española, (AECID) con el apoyo también de la secretaria general Iberoamericana (SEGIB).

Se expuso que la finalidad de los encuentros es que la sociedad civil integrante del espacio se prepare de manera más intencionada sobre el Encuentro Cívico que se tendrá en noviembre del año en curso y el desafío de presentar propuestas ante la Cumbre Iberoamericana.

Dentro de los desafíos más importantes está el de ser capaces de fortalecerse como redes y plataformas nacionales para tener las mejores posibilidades de generar propuestas que sean escuchadas por las autoridades de la cumbre, presidente, presidenta, primeros ministros, etcétera.

Cuatro son los resultados de este proyecto:

El primero se refiere a lograr la articulación como redes y plataformas nacionales para ser capaces de trabajar en conjunto. Idear formas de incidencia conjunta que permita generar influencia en la toma de decisiones más estratégicas.

El segundo tiene que ver con la formación y el fortalecimiento de manera más directa de los miembros de este proceso. Para ello habrá un ciclo de formación para las redes y plataformas iberoamericanas que están en el Encuentro cívico que hasta el momento suman 24. Con la idea de generar un plan de incidencia que les permita tener mayores competencias, capacidades y conocimientos. Para poder incidir de manera más efectiva a escala de los gobiernos, redes, y plataformas nacionales, así como a escala regional iberoamericana.

Los webinar permitirán poner en discusión ciertos temas que están afectando a la sociedad civil y que se requiere analizar y reflexionar sobre ello. Y que contribuya a pensar en colectivo cómo se enfrenta la situación actual.

Se apuntó que es muy importante reflexionar sobre la situación donde el espacio cívico se está restringiendo de manera muy evidente, donde en algunos países la situación represiva hacia las plataformas nacionales y sociedad civil organizada en general es muy fuerte, y se necesita unir esfuerzos, capacidades y competencias.

El tercero: Cómo generar mayores capacidades y competencias donde se invita a las redes a hacer parte en este proceso. Se realizará acompañamiento de esos planes de incidencia que elaboren las diferentes plataformas y redes. Y a la vez se generará un espacio de fortalecimiento interno. Y será importante determinar como se fortalece la capacidad de la red como un todo.

No solo en el ámbito de incidencia, sino también en el ámbito más de carácter organizacional, gobernanza, etcétera.

El cuarto es la comunicación. Comunicación como un desafío estratégico para definirla de manera sistemática e intencionada. Siempre se cree que no se tiene suficiente información o que no se sabe cómo manejar la información.

En el marco de este proyecto y sus resultados a continuación se recoge el contenido principal de este primer webinar cuyo objetivo es **fortalecer las capacidades estratégicas de las organizaciones de la sociedad civil para la incidencia política en diversos contextos de Iberoamérica.**

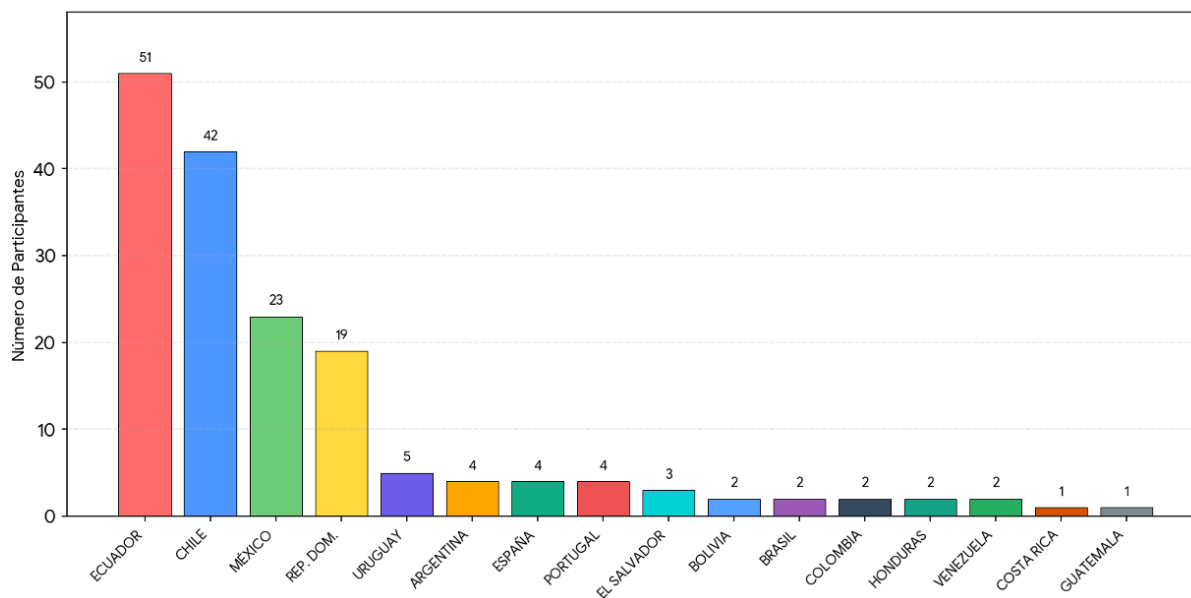
Este primer diálogo proporciona un marco analítico que brinda el expositor experto Gérard Karlshausen (GK)¹ y dos comentaristas Mila Reynolds Brun y Ruben Quintanilla. Se tendrá espacios cortos de participación con la utilización de la herramienta *mentimeter*, en la que los participantes tendrán la oportunidad de trasladar breves respuestas a algunas preguntas que la moderadora Cristina Prego trasladará en momentos específicos. Cristina es miembro del Encuentro Cívico Iberoamericano y participa en representación de la Red de coaliciones sur por los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

II. PERFIL DE LOS PARTICIPANTES, GEOGRAFÍAS DIVERSAS Y LOS ÁMBITOS DE LA EXPERIENCIA EN INCIDENCIA POLÍTICA:

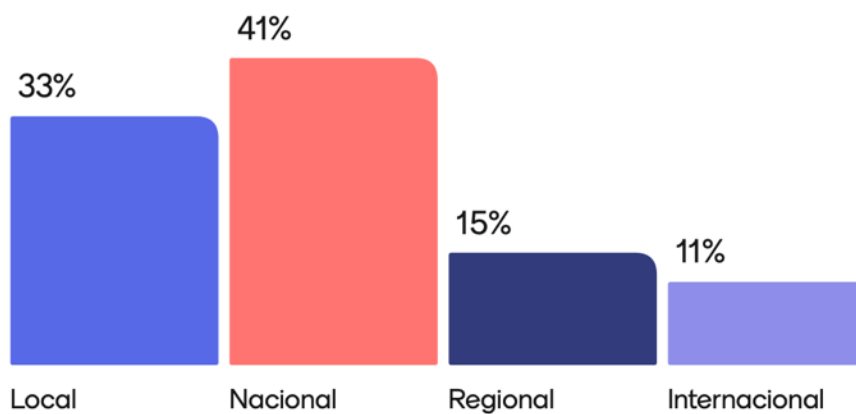
En este primer webinar participaron 167 personas, provenientes de 15 países de América Latina y una persona de España. Miembros de Organizaciones no gubernamentales, Ministerios de Estado, Redes, Plataformas y movimientos. Su ámbito de incidencia mayoritariamente es a escala nacional, seguido por lo local, regional e internacional.

¹ Gérard Karlshausen: Belga, sociólogo trabaja en la red de incidencia EULAT sobre las relaciones y tratados de la Unión Europea y América Latina. Anteriormente fue secretario político y encargado de las políticas europeas en la plataforma de las ONGs belgas francófonas y profesor en un máster en comunicación política europea. Entre otras experiencias fue presidente de la plataforma belga y actualmente es miembro de la coordinación del grupo de trabajo de la sociedad civil CELAC UE y el grupo asesor del acuerdo comercial entre la Unión Europea y América Central. Su experiencia es en fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y su interlocución con las entidades públicas y privadas, así como la relación entre el comercio internacional y el desarrollo sostenible.

Participantes por País



Ambitos de Incidencia



III. CONTENIDO PRINCIPAL DEL MARCO ANALÍTICO:

a. ¿Qué es la sociedad civil y cuáles son los roles de sus entidades organizadas?

El expositor principal inició enmarcando el papel de la sociedad civil en una sociedad democrática, lo que rebasa la participación en los procesos electorales.

Enfatizó que los sistemas democráticos deben basarse en un diálogo continuo en tres polos: las instituciones del Estado conformadas para gestionar la sociedad, las fuerzas del mercado y las organizaciones de lo que llamamos la sociedad civil.

Este concepto de sociedad civil tiene varias acepciones que reflejan a veces enfoques ideológicos diferentes, especialmente porque algunos sectores solo consideran a la sociedad civil que defiende determinadas causas e intereses y se suele dejar fuera al sector privado y a los partidos políticos. De tal manera que el expositor resume su concepto de sociedad civil sobre el cual basará su ponencia:

“La sociedad civil es más bien el conjunto de organizaciones que promueven la palabra y los intereses de múltiples grupos de ciudadanos, de ciudadanas en diálogo con las fuerzas del Estado y del mercado. Reconociendo, sin embargo, que hay varias zonas grises entre estos tres polos que he mencionado”. GK

Esta definición hace que algunos temas como empresas estatales tengan relación con el mercado. Y que la economía social toca también al mercado al mismo tiempo que a la sociedad civil.

b. Contexto de las dinámicas de cooperación política entre bloques internacionales, Acuerdos comerciales entre la Unión Europea y América Latina, y tratados globales.

El expositor principal se refirió a la relación entre la UE y América Latina y el Caribe para enfatizar más adelante sobre los desafíos de la sociedad civil en este contexto. Al respecto mencionó que desde hace algunos años América Latina volvió a encontrar un espacio mayor en la agenda política de la Unión Europea lo cual es relevante.

Se señaló que dos factores importantes alimentan un renovado interés mutuo del lado latinoamericano, por lo menos de algunos países, la UE aparece como un contrapeso a la nueva política imperialista de la administración norteamericana. Y del lado europeo, América Latina ofrece nuevas oportunidades comerciales y de abastecimiento en materias primas para su transición energética.

Es importante mencionar que aunque no se comparta muchos de estos intereses, A.L. está subida en la agenda política de la Unión Europea y esto abre nuevos espacios para el trabajo de incidencia en favor de la promoción de ciudades más justas basadas sobre el respeto de todos los derechos humanos.

Lo anterior presenta contradicciones, porque, aunque existe un deseo compartido de fortalecer las relaciones entre Europa, América Latina y el Caribe se acompaña de políticas marcadas por una subordinación creciente de lo social a lo económico. Así como por un descuido del Estado de Derecho y de los derechos humanos. Esto se evidencia en la falta de implementación de las grandes declaraciones firmadas. Por ejemplo, entre la UE y la CELAC.

También en la subordinación creciente de la cooperación a los intereses de los grandes actores económicos o también en el retroceso que se constata en las ambiciones medioambientales o en favor de los derechos humanos.

“En resumen, podemos decir que la sociedad civil de ambos continentes se beneficia de este nuevo impulso de las relaciones bicontinentales, pero conlleva la creación de espacios más amplios que permitan desarrollar su papel político. Pero lamentablemente también, que muchas organizaciones se enfrentan hoy con nuevos factores más negativos” GK.

Por eso es fundamental responder algunas preguntas que dejó el expositor principal:

- **¿Cómo integrar los objetivos de sociedad civil en los nuevos enfoques que alimentan la relación UE-LAC?**
- **¿Cómo se puede criticar la nueva política europea Global Gateway?**
- **¿Cómo se va a integrar las peticiones de sociedad civil en estas nuevas políticas?**

“Esto implica que logremos siempre unir, lo que llamo, lo micro y lo macro. Lo micro, es decir, nuestro trabajo de incidencia con el apoyo de modelos alternativos que permitan enseñar que es posible enfrentar de manera concreta y eficiente los desafíos de la economía mundial. Es importante defender grandes principios, pero debemos enseñar que se pueden concretizar. No solamente valorizar las luchas contra los modelos de desarrollo injustos y violentos, pero enseñar que hay alternativas”. GK.

Participar del espacio de CELAC que reúne a sociedad civil de América Latina y El Caribe y a Europa.

Y los espacios de discusión de los Acuerdos Comerciales, por ejemplo, entre la UE y América Central y es lo que se llama un DAG² en inglés. Este espacio reúne tanto empresarios como sindicatos y ONG.

² DAG: Domestic Advisory Group (en español, Grupo Consultivo Interno)

c. Tensiones geopolíticas e impactos económicos que afectan las políticas públicas en materia social y las posibilidades de incidencia en cada país.

Ya se mencionó que existen tensiones en cuanto a los Acuerdos de cooperación y comerciales de la UE y los intereses de la sociedad civil ya que se supeditan los temas sociales a la agenda económica.

Además, otros temas estructurales como enfatiza la comentarista Mila Reynolds: la brecha de desigualdad según la CEPAL en la región se ha estancado en cuanto a su mejoría, debido a que las políticas fiscales están priorizando sobre todo el pago de la deuda externa y la atracción de la inversión extranjera que se vive en varios países de la región, sobre lo que es la protección social.

A pesar de ello, se abren oportunidades pues América Latina vuelve a estar en la agenda de la UE y es posible incidir en los enfoques de la cooperación, en especial lo relativo a los derechos humanos, la democracia y el desarrollo sostenible.

d. Los desafíos y amenazas estructurales, sistémicos y emergentes de la sociedad civil en este contexto global.

El expositor principal se refirió al papel de las "Entidades de Sociedad Civil":

1. Llevar a las instituciones políticas, información y análisis que salen de su práctica de lucha cotidiana en defensa de los sectores que representa. Lo que implicar realizar de forma permanente la traducción en peticiones políticas concretas lo que viven y enfrentan cada día los ciudadanos y las ciudadanas que las organizaciones representan. "Lo que queremos son testimonios y propuestas concretas que traduzcan lo que vive y espera la sociedad" GK

La fuerza de la sociedad civil en su diálogo con las instituciones constituye su capacidad de traducir las esperanzas, los deseos, las exigencias de los sectores de la sociedad que se representa y de los valores que se quiere plantear.

2. La sociedad civil debe defender la existencia y la actividad de mecanismos y espacios que le permitan hacerse escuchar por los actores del Estado, pero también del mercado. Si estos espacios no existen o si desaparecen o si no tienen resultados concretos, las organizaciones de la sociedad civil deben desarrollar otros mecanismos para ser escuchadas y tomadas en cuenta.

Por lo tanto, plantea el expositor principal, las necesidades de diálogo se dan al mismo tiempo que se reciben las presiones externas. Y el trabajo externo es tan necesario como el trabajo interno.

3. Otro papel importante de la sociedad civil es la construcción de alternativas políticas, pero también concretas. No se trata solamente de protestar contra las injusticias, sobre todo se trata de enseñar que es posible hacer de otra manera y por eso es importante que las peticiones políticas se relacionen claramente con luchas y experiencias concretas.

Los desafíos emergentes:

1. El limite al accionar de la sociedad civil a través de leyes y dispositivos a veces violentos. Lo que implica la criminalización de toda propuesta social hasta restricciones y reorientación de financiamientos para limitar el papel de la sociedad civil a lo que conviene a los grupos de poder.
2. El papel otorgado a la sociedad civil de difundir las inquietudes de la población y generar alternativas, lo están desestructurando.
3. El impulso de regular de forma exagerada a las ONG por la derecha y ultraderecha. A lo que apunta la comentarista Mila Reynolds que el espacio CIVICUS fundamenta que el 80% de la población en los países de AL perciben que los espacios cívicos de la sociedad civil están reprimidos u obstruidos, por lo que la resistencia frente a la estrategia de desarticulación de lo público y del mercado es fundamental incluirla.

“Así que, finalmente este tema de dispositivos que limitan el papel de la sociedad civil y que a veces criminalizan el papel de la sociedad civil, no es solamente un problema de América Latina, es un problema verdaderamente que tenemos en todo el mundo, en la misma Europa”. GK.

4. Las políticas anti-inmigratorias que atropellan a las personas y sus derechos humanos y al propio Estado de derecho.
5. La integración de un desprecio creciente por la prevalencia de los derechos humanos y del estado de derecho.

“Si estos pilares de nuestras sociedades y de las relaciones internacionales siguen en el corazón de muchos cursos, de muchas declaraciones, de las cumbres, etcétera, se nota a veces que adquirieron un aspecto cada vez más retórico”. GK

6. La sociedad civil se enfrenta también ahora al despliegue de una esfera criminal violenta que corrompe el funcionamiento de múltiples facetas de nuestras sociedades, hasta los mismos mecanismos estatales.

“Esta situación atropella gravemente el espacio cívico y los derechos humanos, pero también justifica respuestas violentas y antidemocráticas de ciertos gobiernos.

La prepotencia de lo económico sobre lo social, así como el debilitamiento del interés por los derechos humanos y las reglas del estado de derecho en la práctica de las instituciones nacionales e internacionales nos obliga a reflexionar de manera más profunda como contemplar modelos adaptados o alternativos a los que impulsan los actores del poder económico y político". GK.

7. La sociedad civil debe hacer una incidencia democrática, hacer escuchar su voz en espacios y los medios de comunicación social, privilegiando las redes sociales.

Ante estos desafíos se plantea la pregunta ***¿Cómo integrar nuestros objetivos en los nuevos enfoques que alimentan la relación UE-LAC?*** La respuesta implica una serie de acciones concretas:

- Unir lo micro con lo macro. El trabajo de incidencia con el apoyo de modelos alternativos que permita enfrentar de manera concreta y eficiente los desafíos de la economía mundial.
- Participar de manera decisiva en la construcción de una sociedad civil global que una todas las fuerzas que tejen propuestas de políticas alternativas, como por ejemplo los foros sociales globales que existieron.
- Unir fuerzas, construir alianzas con organizaciones sociales como los sindicatos, ONG, las ciudades, pequeños empresarios, universidades, etc. Para defender los espacios, principios y valores de la sociedad civil.
- Salir de un pensamiento poscolonialista, de una visión que va del norte hacia el sur para contemplar conjuntamente las responsabilidades de los actores tanto del norte como del sur en la reproducción y transformación de estas desigualdades. En este sentido es importante priorizar, los espacios donde es posible trabajar en conjunto.
- Priorizar los múltiples temas que unen a la sociedad civil. El espacio cívico, por ejemplo, se estrecha tanto en Europa como en América Latina. La desigualdad crece en ambos continentes y muchas veces son las mismas políticas que incrementan los desafíos climáticos en todo el mundo.
- Un tema posible a priorizar sería el del cambio climático propuesto en la próxima Cumbre Iberoamericana que brinda la posibilidad de denunciar las injusticias alrededor de un modelo productivista extractivista que destruye el planeta, genera desigualdades y atropellos en derechos humanos que afecta a Europa y América Latina y el Caribe.

Cómo corolario se dio paso al primer momento y respondieron a la siguiente interrogante a través de la pl
que es hoy el principal desafío para que la sociedad públicas en su país? (en una o dos palabras)



e. Estrategias operacionales de la sociedad

Mila Reynolds hizo eco a algunas de las referencias en cuanto a estrategias más o menos de incidencia.

- Unir lo micro con lo macro. Que significa convertir las luchas que se libran a nivel territorial en un estándar ya de política pública.
- Incidencia basada en la evidencia, realizando el análisis de la información y que tenga un impacto en buenas prácticas.
- Un ejemplo concreto son los observatorios de derechos humanos. Que permite generar datos técnicos, realizar un monitoreo y hacer que las denuncias y protestas territoriales lleguen al nivel superior y desde allí generar un diálogo político.
- Otra buena práctica de incidencia que contribuye con el proceso democrático son las veedurías ciudadanas.
- Otra estrategia es la documentación de agresiones, por ejemplo, a defensores de derechos constituye una lucha local micro, pero que finalmente tiene potencial de escalar hacia una denuncia mucho más amplia, por ejemplo, ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos concretamente.
- Frente a las violencias es necesario contar con protocolos de seguridad de los propios defensores de derechos humanos. Brindar espacios de acogida en otros países.
- Es necesario condicionar mucho los acuerdos comerciales con la UE en materia de derechos humanos.
- El litigio estratégico que fortalezca la institucionalidad democrática. Pero que además trascienda fronteras.

Por ello se enfatizó en que es fundamental la participación directa de la ciudadanía en todos los procesos sociales de los países, un rol que la sociedad civil debe desarrollar a la par de las comunidades, a la par de los municipios, a la par de las instituciones de gobierno cuando lo permite.

Superar el concepto de la democracia electoral, por una que permita la satisfacción de las necesidades.

Trabajar en defensa de los sectores más marginados, más pobres, con los sectores que siempre históricamente no han tenido acceso a recursos tanto económicos, tanto sociales y por supuesto a sus medios de vida.

Lo anterior pasa por construir alternativas políticas, las que deben surgir de la gente, desde abajo y no como siempre construidas desde arriba.

Es necesario unificar las fuerzas sociales de cada uno de los países, acordar ¿qué sociedad y país queremos? ¿y qué se quiere lograr en conjunto? Lo que requiere de un diálogo con los diferentes sectores y como lo enfatizó el expositor central tomar en cuenta que los problemas que enfrenta la sociedad civil y los sectores más vulnerables ya se están dando en norte como en el sur. Por lo tanto, se requiere de la construcción de espacios conjuntos que realicen estas reflexiones y se construyan las propuestas y estrategias alternativas.

IV. CONFRONTACIÓN DEL MARCO ANALÍTICO CON LOS OBJETIVOS DE LA PRÓXIMA CUMBRE IBEROAMERICANA:

Las Cumbres Iberoamericanas, surgidas a partir de 1991, de jefes y jefas de Estado y de gobierno se han constituido en un referente para el surgimiento de compromisos relacionados con la cooperación, el desarrollo sostenible, la cohesión social, la innovación, la cultura y la defensa de los derechos humanos. Pero se declara en el documento del proyecto³ que para que los acuerdos formales tengan un impacto en la vida de las personas se requiere de la participación de la sociedad civil organizada, pues esta genera legitimidad, relación con las comunidades y asegura que mediante la incidencia los acuerdos se hagan realidad.

Por la importancia que se le otorga al papel de la sociedad civil desde el 2005 se instalan los Encuentros cívicos ciudadanos con la participación de plataformas nacionales y regionales de la sociedad civil. En el 2024 en Quito, Ecuador participaron 24 plataformas nacionales y regionales iberoamericanas.

En este esfuerzo, la Liga Iberoamericana ejerce la Secretaría Técnica de la Comisión, a quien le corresponde la articulación de los Encuentros Cívicos junto a sus entidades socias. Secretaría que se ha vuelto clave para fortalecer a la sociedad civil y su articulación regional

³ Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, AECID, Cooperación Española. Anexo II.

iberoamericana, así como importante es que se tenga una relación permanente con la Secretaría General Iberoamericana.

El objetivo central de todo este proceso como se mencionó en la introducción de este primer webinar es fortalecer una red iberoamericana robusta, diversa y sostenible y lograr los resultados ya mencionados.

El asunto crítico a definir en estos diálogos es como lo plantea el documento del proyecto, ¿cómo avanzar en los temas fundamentales de la cumbre? en un contexto global de desafíos democráticos, desigualdades persistentes y amenazas a la cohesión social, tal y como los expositores remarcaron en sus disertaciones, las amenazas y desafíos de la sociedad civil.

V. CUÁLES SON LOS BLANCOS Y TEMÁTICAS PRIORITARIAS PARA LAS PROPUESTAS DE INCIDENCIA:

- Proyectos para defensa e integración de grupos vulnerables y de plataformas de sociedad civil
- De lo micro a lo macro
- Igualdad de género, étnica, etaria

- Espacio seguro para la sociedad civil
- Fortalecimiento de los espacios cívicos
- Democracia y estado de derecho

- Acuerdos de cooperación y comerciales UE-AL
- DDHH y sostenibilidad ambiental

VI. MENSAJES CLAVE PARA LA COMUNICACIÓN POLÍTICA:

1. Garantizar espacios cívicos seguros nacionales y regionales, plurales y sin restricciones normativas a la libertad de acción de la sociedad civil.
2. Los derechos humanos, en cumplimiento con una amplia gama de convenios y acuerdos internacionales, deben seguir siendo el marco de principios, valores y prácticas de la cooperación entre la Unión Europea y América Latina, con la sociedad civil iberoamericana.
3. Es urgente la profundización de la democracia, lo cual requiere de una amplia y plural participación de la sociedad civil de abajo hacia arriba y fortalecer el Estado de derecho para el cumplimiento de la justicia.
4. Los acuerdos económicos y comerciales que están en proceso de desarrollo entre los países de Iberoamérica deben tomar en cuenta como prioridad la justicia ambiental, los proyectos de cooperación e inversión deben contribuir a superar la desigualdad y las violencias contra las poblaciones y la vulnerabilidad socioambiental territorial frente al cambio climático.
5. Todo acuerdo que tenga implicaciones en los territorios y la vida concreta de la gente, así como que comprometa la sostenibilidad ambiental y social de los países debe incluir mecanismos de participación, consulta y construcción de alternativas con la población directamente afectada.
6. Es preciso trabajar de forma conjunta sociedad civil, gobiernos y sector privado en las alternativas de modelos de desarrollo que incluyan la participación e inclusión de la población más vulnerable, que permita la mejora continua de las condiciones de vida y la sostenibilidad del entorno natural.
7. Algunos mecanismos concretos en los cuales la sociedad civil organizada puede aportar buenas prácticas en incidencia para garantizar los derechos humanos, la cohesión social y sostenibilidad: Convertir las demandas de lo micro en propuestas de política pública nacional. La veeduría, los observatorios de derechos humanos que documenten los procesos económico sociales de políticas públicas y la acción privada, la rendición de cuentas, el litigio estratégico, seguimiento al Acuerdo de Escazú. Así como retomar encuentros a nivel de Iberoamérica como los foros sociales y otros mecanismos de encuentro y diálogo para generar propuestas alternativas. Y las alianzas nacionales y regionales.

VII. ANEXOS

- 1. PROPUESTA METODOLÓGICA WEBINARIO 1**
- 2. ORGANIZACIONES/REDES/PLATAFORMAS PARTICIPANTES**
- 3. EVALUACIÓN**

ANEXO 1: PROPUESTA METODOLÓGICA. WEBINARIO 1.

El Rol de la Sociedad Civil y sus Estrategias de Incidencia Política en Iberoamérica

- **Fecha:** martes 7 de abril 2026
- **Hora:** 10:00 a.m. (Panamá, Bogotá, Quito); 17:00 Madrid; 11:00 a.m. Santiago
- **Duración:** 90 minutos **Modalidad:** Virtual (Zoom de FyA Internacional)
- **Participantes:**
Miembros de organizaciones de la sociedad civil de Iberoamérica/ La Liga
- **Ponentes:**
Gérard Karlshausen (ponente principal)
Mila Reynolds Brun (comentarista 1)
Jared Ortiz (comentarista 2)
- **Moderadora:** Cristina Prego
El rol de la moderadora será clave para dinamizar el diálogo, recoger aportes del público y conectar las distintas intervenciones, asegurando que el webinar mantenga un carácter conversacional y participativo.

1. **Objetivo General**

Fortalecer las capacidades estratégicas de las organizaciones de la sociedad civil miembros del Espacio Cívico Iberoamericano para diseñar, implementar y evaluar procesos efectivos de incidencia política en contextos democráticos diversos de Iberoamérica.

2. **Objetivos Específicos**

- 1) Analizar el rol actual de la sociedad civil en los sistemas democráticos iberoamericanos.
- 2) Identificar estrategias efectivas de incidencia política a nivel local, nacional y regional.
- 3) Promover el intercambio entre organizaciones miembro de la Liga.

3. **Productos Esperados**

- Mayor claridad estratégica sobre incidencia política
- Identificación de buenas prácticas regionales
- Intercambio entre organizaciones
- Documento síntesis compartido posteriormente

4. **Enfoque Metodológico.** El webinar combinará:

- Exposiciones breves que combinan una ponencia conceptual y comentarios desde distintas perspectivas.
- Enfoque práctico basado en experiencias reales
- Participación activa mediante encuestas en vivo (Mentimeter)
- Espacio estructurado de preguntas y diálogo
- Síntesis final con herramientas aplicables

Metodológicamente se basa en:

- Aprendizaje entre pares
- Intercambio regional
- Aplicación práctica
- Enfoque de Derechos Humanos y Gobernanza Democrática

TIEMPO	ACTIVIDAD
	1. Bienvenida e introducción • Palabras de apertura de la Comisión Articuladora • Presentación de ponentes, objetivo y agenda • Encuesta rápida inicial (<i>Mentimeter</i>): ◦ ¿En qué nivel realizan incidencia? (local / nacional / regional / internacional)
60 minutos	2. Bloque de Ponencias El bloque central del webinar se organizará como una conversación guiada, estructurada a partir de una ponencia central que ofrezca el marco conceptual, seguida de comentarios desde perspectivas complementarias y espacios breves de participación de los asistentes mediante Mentimeter. Este diseño busca estimular el diálogo entre especialistas y organizaciones participantes, promoviendo la reflexión colectiva sobre los desafíos de la incidencia política de la sociedad civil en Iberoamérica. a) Ponencia Central (PPT) Gérard Karlshausen Duración: 20 minutos Tema: El rol estratégico de la sociedad civil en procesos de incidencia política en Iberoamérica. Objetivo de la ponencia: El ponente central presentará un marco conceptual y analítico sobre el rol de la sociedad civil en los procesos de incidencia política en Iberoamérica. Se espera que la ponencia aborde: • El papel de la sociedad civil en los sistemas democráticos. • Tendencias actuales en la incidencia política en la región. • Desafíos emergentes para las organizaciones de la sociedad civil. • Oportunidades para fortalecer procesos de incidencia colectiva. b) Primer Momento Participativo (Mentimeter) Duración: 5 minutos Después de la ponencia central, la moderadora abrirá un espacio breve de participación mediante Mentimeter, invitando a las personas participantes a responder a la siguiente pregunta detonadora (sugerencia): • <i>¿Cuál considera que es hoy el principal desafío para que la sociedad civil incida efectivamente en las políticas públicas en su país? (responder en una o dos palabras).</i> Las respuestas se recogerán en tiempo real y el moderador dedicará unos minutos a leer algunos de los aportes más representativos, conectándolos con las ideas planteadas por el ponente central. c) Primer Comentarista (PPT) Mila Reynolds Duración: 15 minutos

TIEMPO	ACTIVIDAD
	La primera comentarista reacciona a la ponencia central desde una perspectiva estratégica, profundizando en las implicaciones que los planteamientos del/la ponente tiene para la acción de las organizaciones de la sociedad civil. Podrá abordar aspectos como: • Cómo traducir el marco conceptual en estrategias concretas de incidencia. • La importancia de construir alianzas y plataformas de acción colectiva. • Condiciones que favorecen procesos efectivos de incidencia política. d) Segundo momento participativo (<i>Mentimeter</i>) Duración: 5 minutos La moderadora invita nuevamente a los participantes a interactuar mediante Mentimeter con la siguiente pregunta (sugerencia): • Desde su experiencia, ¿qué elemento resulta más determinante para lograr incidencia política efectiva? (ejemplos: alianzas estratégicas, movilización social, evidencia técnica, comunicación pública, diálogo con autoridades). La moderadora dedicará algunos minutos a leer y comentar los resultados, preparando la transición hacia el segundo comentarista. e) Segundo Comentarista (PPT) Jared Ortiz Duración: 15 minutos El segundo comentarista reacciona a la ponencia central y al diálogo generado, aportando ejemplos o aprendizajes desde experiencias concretas de incidencia política. Podrá abordar, por ejemplo: • Experiencias exitosas de incidencia • Factores que facilitan o dificultan estos procesos • Aprendizajes relevantes para otras organizaciones de la región
10 minutos	3. Preguntas y Conversación Abierta Se abrirá un breve espacio para preguntas del público, dirigidas al ponente central y a los comentaristas. Pregunta detonadora en el chat: Desde las experiencias de incidencia en políticas públicas: ¿Cuál es el principal desafío que enfrenta su organización o plataforma al hacer incidencia?
5 minutos	Cierre y Conclusiones • Síntesis de aprendizajes clave del webinar. • Presentación de tres recomendaciones prácticas para fortalecer procesos de incidencia política desde la sociedad civil. • Invitación a continuar participando en los próximos webinarios y espacios de aprendizaje del proyecto.

ANEXO 2: ORGANIZACIONES/REDES/PLATAFORMAS PARTICIPANTES

(Orden alfabético)

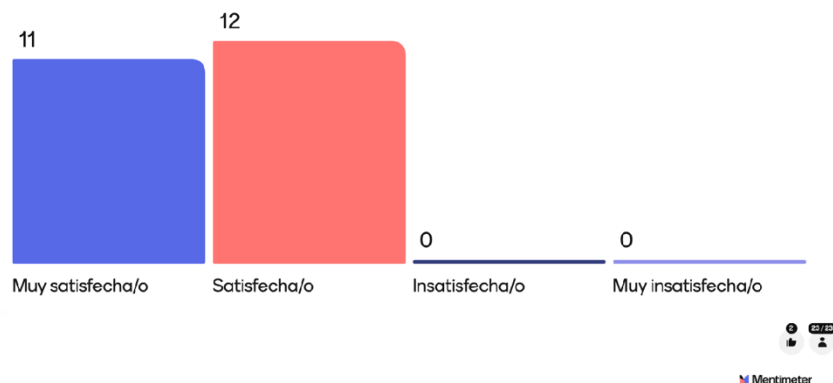
1. Asociación de Trabajadoras Remuneradas del Hogar
2. ABONG
3. Acción/Movilizándonos/TDH LATINOAMERICA,/RIOD
4. ACHNU
5. AECID
6. AFM, ILC y otras
7. Agencia Uruguay de Cooperación Internacional
8. Aldeas Infantiles SOS México
9. Alianza jóvenes con trabajo digno
10. Alianza ONG
11. Alianza por la Niñez y Adolescencia
12. ANONG
13. Artesana
14. Asociación Chilena de ONGs
15. Asociación de Trabajo Remunerado del Hogar
16. Asociación Mexicana de Defensorías de las Audiencias
17. ASONOG
18. AUCI
19. Ayuda humanitaria
20. Bloque por la Infancia
21. Camões I.P
22. CISP
23. CLACSO
24. Clínica Menor Maltratado
25. Colegio de Economistas de Pichincha
26. Coletivo Povos e Comunidades Tradicionais - PCTs
27. Comité de Pediatría Social
28. Comunidad de Organizaciones Solidarias
29. Consejo Nacional Organizaciones Civiles Ministerio de Salud
30. Consejo Regional de la Sociedad Civil
31. Coordinadora de Organizaciones Sociales del Barrio Lo Errazuriz de Maipú
32. Corporación Juan de Velasco
33. Corpodesarrollo
34. DECA, Equipo Pueblo de la AOED-ALC
35. ECIGAL-UDC
36. El Sur por los Derechos
37. Escuela de Liderazgo Alpachaca
38. Estrategia Nacional de Educação para a Cidadania
39. Fe y Alegría Ecuador
40. FemSintesis, Asociación Silueta X, Generación Orgullo, Red Internacional de Agentes de Cambio (RIAC)

41. Forum de la Joventut d'Andorra
42. Frente Feminista Nacional
43. Fundacion Efecto 24
44. Fundación Empoderar
45. Fundación Mundo Sostenible
46. Fundación SES
47. Fundación Superación de la Pobreza
48. GAD Municipal del cantón Montúfar
49. Gadp Riochico
50. Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional
51. Junta Vecinos y COSOC
52. Juventudes Unidas en Acción por Loja
53. La Comunidad para el Desarrollo Humano
54. La Coordinadora de Organizaciones para el Desarrollo
55. Liga iberoamericana
56. Mapadres Biobio
57. Ministerio de Desarrollo Humano
58. Ministerio de Educación
59. Ministerio de Educación y UNAPEC
60. Ministerio de Medio Ambiente R. Dominicana
61. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
62. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
63. MODES
64. Movimiento Mundial por la Infancia
65. Movimiento TODOS
66. Movimiento Tzuk Kim-pop
67. Mujeres Abogadas
68. Mujeres de Negocios y Profesionales del Ecuador BPW
69. Niños Primero
70. Observatorio Sociolaboral y del Diálogo Social en el Ecuador
71. Oficina Local de la Niñez de Camarones
72. Oficina Local de la Niñez de la Pintana
73. Pacto Niñez
74. Patronato Nacional de Ciegos
75. Plataforma Colombia de derechos humanos, democracia y desarrollo
76. Plataforma Colombiana de DDHH, Democracia y Desarrollo
77. Plataforma de Mujeres
78. Plataforma de mujeres caminando hacia la igualdad - Loja
79. Programa CGpDS
80. Programa Iberoamericano de Ciudadanía Global para el Desarrollo Sostenible
81. Pueblo Shuar Arutam
82. Red Boliviana de Actores por el Empleo Juvenil
83. Red de Docentes América
84. Red de Etnoeducación

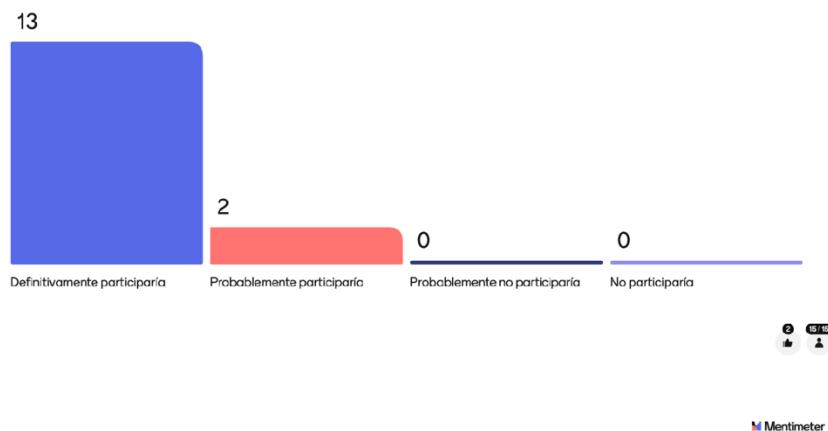
85. Red de Mujeres Amazónicas
 86. Red de Mujeres Rurales de Manabí / Colectiva Tejedora Manabita
 87. Red Encuentro
 88. Red Guerrerense por los Derechos de las Mujeres
 89. Red Jesuita con Migrantes
 90. Red Nacional de Periodistas de México
 91. Redije
 92. REDIM
 93. REDLAD
 94. REDNI
 95. REDUCA
 96. Revista Digital Descentrados, Chile
 97. Sipinna Zacatecas
 98. Socialis AC
 99. Sociedad Chilena de Pediatría
 100. Tejiendo Redes Infancia en América Latina y el Caribe
 101. Tejiendo Redes para la Infancia/ REDHNNA Venezuela
 102. TIPSESA
 103. Unión comunal de juntas de vecinos Peñaflor
 104. UNITAS
 105. UNTHA
 106. Vida y Educación Asociación Civil
-

ANEXO 3: EVALUACIÓN DEL WEBINARIO 1 (Mentimeter)

¿Cómo se siente después de haber participado de este evento?



¿Le gustaría participar de los siguientes eventos?



Después de este evento, ¿Qué aprendizaje se lleva usted?

